

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
 Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
 41820-021 – Salvador – BA
 Brasil
 +55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

Tipo de TCC:	ARTIGO TÉCNICO
Título:	DESAFIOS NA IMPLEMENTAÇÃO DO GERENCIAMENTO DE MUDANÇAS EM INDÚSTRIAS DE MINERAÇÃO
Aluno:	Elyvania Bruzaca Ribeiro Frederico Domingues Machado Thatiany Karoline Valentim Oliveira
Resumo:	<p>O gerenciamento de mudanças (Management of Change – MoC) é um elemento essencial da segurança de processos, especialmente em ambientes industriais complexos como a mineração. Este estudo tem como objetivo analisar os principais desafios na implementação do MoC a partir de um banco de dados real de uma mineradora de grande porte, contendo mais de 3.000 registros. A metodologia adotada foi de natureza aplicada, com abordagem mista, combinando análise quantitativa e qualitativa. Os resultados evidenciaram elevado volume de mudanças em andamento, baixa taxa de conclusão e concentração de gargalos na etapa de avaliação técnica. Além disso, foram identificadas fragilidades na governança, ausência de padronização das análises de risco e limitações na capacitação das equipes envolvidas. A pesquisa demonstra que, embora o processo de MoC esteja formalmente implementado, sua efetividade ainda é limitada. Conclui-se que o fortalecimento da governança, a definição de metodologias padronizadas e o desenvolvimento de competências são fatores críticos para aumentar a maturidade do sistema e garantir sua função como barreira de prevenção de acidentes.</p> <p>Palavras-chave: Gerenciamento de Mudanças. Segurança de Processos. Mineração. Análise de Riscos. Governança.</p>
Professores Avaliadores	ALEX VAZZOLER

Avalie de 1 a 4, sendo: 1- Pouco e 5- Muito		Características Gerais			
		1	2	3	4
1.	Quão inovador é o tema do trabalho?				X
2.	Possibilidade de replicação do trabalho?				X
3.	Agregação / geração de valor / resultados?				X

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
41820-021 – Salvador – BA
Brasil
+55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

4.	Qualidade do trabalho em relação à estrutura e organização?				x
<p>Comentários / Observações</p> <p>Prezados autores (Elyvania, Frederico e Thatiany), recebo a versão revisada deste artigo com extrema satisfação. O trabalho já possuía uma base de dados riquíssima e um diagnóstico preciso, mas a forma como vocês incorporaram o feedback elevou a discussão a um patamar de excelência acadêmica. A honestidade intelectual ao tratar os "dados ausentes" (como o caso do PSSR) e a profundidade alcançada ao conectar as falhas do software com a disciplina operacional e a cultura de liderança são dignas de publicação em periódicos Qualis A. Contudo, o rigor de uma auditoria não permite vista grossa: a fundamentação teórica está brilhante, mas a roupagem normativa (ABNT) parou no tempo. Serei o parceiro crítico de vocês para lapidar essas últimas arestas.</p> <p>● Fortalezas (Visão Sucinta)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Maturidade Analítica (O caso do PSSR): A solução dada à ausência do PSSR nos gráficos foi brilhante. Em vez de forçar os dados, vocês separaram conceitualmente a "Pré-aprovação" (filtro inicial) da etapa de "PSSR" (pós-implementação) e diagnosticaram a ausência deste último no sistema como uma falha de rastreabilidade corporativa. Excelente! <p>5.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Densidade Epistemológica (Conclusão): A reflexão inserida na seção 5 sobre como a liderança deve usar o backlog não como métrica de prazo, mas como "sinal precursor de risco", transformou a conclusão em um verdadeiro manual prático para a alta gestão da mineradora. <p>● Auditoria Normativa (ABNT 2023/24)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Citações (Filtro NBR 10520:2023 - PENDÊNCIA CRÍTICA): A norma foi atualizada em 2023 e aboliu o uso de CAIXA ALTA dentro dos parênteses. O texto de vocês está inteiramente no formato antigo. <ul style="list-style-type: none"> ○ <i>Erros identificados:</i> "(CCPS, 2007)", "(OSHA, 1992)", "(BRASIL, 2022)", "(GIL, 2022)", "(YIN, 2015)". ○ <i>Correção exigida:</i> Altere rigorosamente para (Ccps, 2007) — ou (Center for Chemical Process Safety, 2007) —, (Osha, 1992), (Brasil, 2022), (Gil, 2022) e (Yin, 2015). O autor só vai em maiúsculas se estiver FORA do parêntese (ex: Segundo Gil (2022)...). • Referências (Filtro NBR 6023:2018): Embora o uso do itálico seja aceito pela ABNT, a diretriz de padronização corporativa (e o rigor visual) exige o uso do negrito apenas no título principal das obras, não no subtítulo. 					

**ESPECIALIZAÇÃO LATO SENSU EM GERENCIAMENTO
DE SEGURANÇA DE PROCESSO
TURMA 14 – 2024-2026**

RSE LTDA
Av. Tancredo Neves, 805 – sala 401
41820-021 – Salvador – BA
Brasil
+55 71 3043-3008
<https://www.rse-global.com/>

- *Correção exigida:* Ajustem a lista final trocando o destaque em itálico pelo **negrito** nos títulos das normas e livros, garantindo que o negrito pare antes dos dois-pontos (:) em caso de subtítulos.

● Aprofundamento e Expansão (Análise de Conteúdo)

Nota de Volume: O documento incorporou os novos parágrafos de forma orgânica, sem perder a concisão e mantendo a objetividade essencial de um artigo técnico. O balanço do atendimento às demandas da banca é extremamente positivo:

- **Demanda A (Conexão MOC e PSD): ATENDIDA.** A inserção na seção 4.6 foi cirúrgica. Vocês evidenciaram com clareza que uma mudança implementada fisicamente, mas travada sistemicamente, gera um "passivo de conhecimento" (*Process Safety Information* desatualizada), comprometendo intervenções futuras.
- **Demanda B (O Mistério do PSSR e da Pré-aprovação): ATENDIDA.** Como elogiado acima, a separação conceitual nas alíneas "c" (Pré-aprovação) e "h" (PSSR) na seção 3.4 esclareceu perfeitamente o fluxo e justificou os dados da Figura 2 com rigor metodológico.
- **Demanda C (Governança vs. Conduta Operacional): ATENDIDA.** Na seção 4.4, o texto agora aponta incisivamente que campos em branco não são apenas falhas de software, mas reflexos de problemas na "disciplina operacional e à cultura organizacional".
- **Demanda D (O Papel da Liderança e Métricas): ATENDIDA.** A integração dessa reflexão na Conclusão consolidou o artigo, propondo uma mudança de paradigma: de indicador burocrático para sinalizador precursor de risco sistêmico.

Ação Imediata: Realizem uma varredura fina ("Find and Replace") em todo o corpo do texto para remover a CAIXA ALTA de **todas** as citações entre parênteses, adequando-as à NBR 10520:2023. Após essa adequação cosmética, o artigo estará não apenas aprovado, mas com qualidade incontestável para publicação de alto nível.

TCC DE Elyvania Bruzaca Ribeiro, Frederico Domingues Machado e Thatiany Karoline Valentim Oliveira

Aprovado, mediante correções de formatação, não é necessário reenvio para correção

Avaliação Final: **APROVADO (x)**

NÃO APROVADO

Coordenador: AMÉRICO DINIZ CARVALHO NETO

Rubrica: _____
